

שלום לך,

אנו שמחים להגיש לך סקירה נוספת בסדרת **Managing By The Book**.  
כתמיד, כדאי לנצל גם את ההרחבות והקישורים הרבים למידע נוסף ומעשיר.  
קריאה מהנה ומועילה, עידן בכור

## אנטי-שביר דברים שאוהבים כאוס / נסים ניקולס טאלב

ספר זה הוא השלישי מפרי עטו של טאלב (אשר רואה בהם "מכלול כתבים" תחת השם **Incerto** = אי-ודאות) ומהווה המשך ישיר של שני ספריו הקודמים:

**תעתועי האקראיות** אשר פורסם במקור ב-2004 בהוצאה איזוטרתית אך היקנה לטאלב את תהילתו לאחר שבדיעבד חזה את גורמי מפולת הסאב-פריים ב-2008. בספר זה הציג לראשונה טאלב את "הברבור השחור" כמטאפורה לאירוע חריג המנתץ את התחזיות "הסטטיסטיות" ואת הפרדיגמות התפיסתיות שמאחוריהן.

**הברבור השחור** (2007) הרחיב והעמיק את העיסוק בתופעת "האקראיות" ובהשפעתה הדרמטית על עולם הכלכלה ועל חיינו בכלל, נתן שפע הסברים ודוגמאות להיאחזותנו "בקיים ובידוע", והציע תפיסות, דרכי פעולה וכלים בהם נוכל להיעזר בהתמודדות עם עולם כאוטי, מתעתע ובלתי צפוי.

**אנטי-שביר** (2012) לוקח את כל זה צעד גדול נוסף קדימה, ומציג תפיסת עולם אישית וניהולית חדשה ומאתגרת, אותה ניתן לתמצת בפסקה אחת כך:

אם עד כה עסקנו בניסיונות ובמאמצים להילחם בשבירות (**Fragility**) וליצור לעצמנו ודאות ופתרונות "עתירי חסינות" (**Robustness**), הרי שהתשובה נמצאת בכיוון ההפוך: הבנה כי העולם בו אנו פועלים הינו עתיר "ברבורים שחורים" ואימוץ תפיסות, שיטות עבודה וכלים חדשים אשר יסייעו לנו לא רק לשרוד בסביבה זו אלא לרתום את האקראיות כמנוף ליתרון והצלחה אישית וארגונית.

### תכל'ס, איך עושים את זה?

פה מתחילה התמונה להסתבך... טאלב, שמגדיר את עצמו כפילוסוף-מסאי פורש לאורך הספר שפע של אנקדוטות אישיות והיסטוריות המלוות בהגיגים פילוסופיים, וכן עשרות דוגמאות וניתוחים של תופעות "סטטיסטיות" וחישובי "תוחלת והסתברות" תיאורטיים הנשענים כולם על "ממוצעים" וביצועי עבר – ומתעלמים לחלוטין מאותם "ברבורים שחורים" המופיעים "בכיים האמיתיים". [חובבי האקטואליה ימצאו בעמ' 126 וריאציה על המטאפורה של ברטרנד ראסל שכיכבה לאחרונה **בנאום השניצלים** של השר יאיר לפיד בפני בוגרי הטכניון].

אם נרכז ונתמצת את דרכי הפעולה המוצעות לנו בספר, נמצא בתוכן:

- **הבנה** כי השבירות ואי הודאות שבחינו האישיים והארגוניים רק תלך ותגבר.
- **הערכה מחודשת** של התחומים בהם נכון "להילחם" ובאלו לוותר מראש.
- **פיתוח שיטות וכלים לזיהוי מהיר** של "ברבורים שחורים" ומגמות חדשות.
- **כלים ומיומנויות לזיהוי הזדמנויות** ומימוש מידי של הפוטנציאל הטמון בהן.

**הערה:** חובבי האסטרטגיה יזהו כאן את אחד מעקרונות הפעולה אותם הציע לנו הספר: **אסטרטגיית האוקיינוס הכחול** (2005) אשר עסק גם הוא בזיהוי מגמות וגיבוש דרכים יצירתיות להפיכת מגמות אלו מאיום מטריד להזדמנות רבת ערך.

### הרחבות מומלצות (הקלקה לקישור ישיר לסרטונים, לאתרים ולמאמרים מטה)

**אתר האינטרנט הרשמי של נסים טאלב** – פורמט מיושן אך כולל קישורים רבים

**שיחה ארוכה על Antifragility בין נסים טאלב ודניאל כהנא** – וידאו 1:18:30

**נסים טאלב ואחרים בשיחה על הספר ותפיסת Antifragile** – וידאו 19:20 דק'

**נסים טאלב בהסבר קצר על המאפיינים של "אירועי ברבור שחור"** – וידאו 4:05 דק'

**לרכישה מקוונת של הספר:** [רשת סטימצקי](https://www.amazon.com), [צומת ספרים](https://www.amazon.com), [amazon.com](https://www.amazon.com)

© כל הזכויות שמורות | הפקה והפצה מקוונת: [Managing By The Book](https://www.ManagingByTheBook.com)  
למידע נוסף על שירותי מנוי לארגונים: [info@managingbythebook.com](mailto:info@managingbythebook.com)



המהדורה העברית בהוצאת: כנרת, זמורה-ביתן, דביר, 2014  
כריכה רכה, 639 עמודים

### ANTIFRAGILE:

Things That Gain From Disorder  
Nassim Nicholas Taleb, 2012



### נסים ניקולס טאלב

נולד בלבנון (1960), למד בצרפת ובארה"ב שם הוא חי היום. החל את דרכו כסטטיסטיקאי וכברוקר, מגדיר את עצמו כיום כפילוסוף וחוקר של "מצבי עמימות" ומכהן כפרופסור במכון הפוליטכני של אוניברסיטת ניו-יורק.

[מידע נוסף כאן](#)

### ספרים קודמים של נסים טאלב:



[מידע נוסף](#)



[מידע נוסף](#)



**Managing By the Book**  
[www.managingbythebook.com](https://www.managingbythebook.com)