

שלום לך,

תודה על הצטרפותך לקבוצת המנויים של סקירות **Managing By The Book**. בנוסף לסקירה עצמה, כדאי לנצל את הקישורים הרבים שלרשותך בדף זה אשר יאפשרו לך ליהנות ממידע מעשיר על הספר, הסופר ויצירותיו הנוספות. קריאה מהנה ומועילה,

עידן בכור

## דוד וגוליית איך להפוך חולשה לכוח / מלקולם גלדוול

**סיפור נצחוני של "דוד הנער" על "גוליית הענק"** מהווה מזה שנים רבות את אחד המיתוסים הניצבים במרכז המסורת היהודית בכלל והישראלית בפרט, וכן מטאפורה פופולארית המבטאת את ניצחוני ההרואי של "הארגון הקטן והאמיץ" על מתחריו הגדולים ממנו עשרות מונים.

בספרו החדש מציג מלקולם גלדוול הסבר שונה לגמרי לניצחוני של דוד על גוליית, לפיו היו יחסי הכוחות בין השניים הפוכים לחלוטין: בעוד שדוד היה רועה זריז ובעל מיומנות בשימוש באבן קלע, היה גוליית אדם שסבל מ"תסמונת ענקים" (אקרומגליה) המתבטאת בגובה חריג אך גם בבעיות ראייה קשות ואיטיות רבה. וכי אילו סיכויים יש לענק מסורבל וקצר רואי מול נער זריז הפוגע בו מרחק?

גם אם הסבר מפתיע זה **שוני במחלוקת בין אנשי המדע**, הוא משמש את גלדוול כמטאפורה מצוינת לנראטיב המרכזי של הספר – לפיו מהוות לעיתים מגבלות ונקודות חסרון את הגורם המניע לפיתוח של מוטיבציה גבוהה להצלחה וכן של יכולות ומיומנויות אשר מעניקות לבעליהן יתרונות בתחומים אחרים.

כך, למשל, מפנה גלדוול את תשומת ליבנו לכך שיותר מרבע מנשיאי ארה"ב לדורותיהם (לרבות וושינגטון, קנדי ואובמה) התייתמו מאבותיהם בגיל צעיר. רבים מאנשי העסקים, היזמים והמנהלים המובילים בעולם סבלו בילדותם מדיסלקציה או מבעיות של קשב וריכוז אשר היקשו עליהם להתקדם במסלול הלימודים הרגיל וחייבו אותם לפתח "אסטרטגיות" שבעזרתן הם הפכו מאוחר יותר לאנשים יצירתיים, שאפתניים ונועזים יותר גם בעולם העסקים.

כמו בספריו הקודמים, יודע גלדוול לאסוף שפע "סיפורים מהחיים" ונתונים רבים ממקורות שונים ומשונים ולשזור אותם לבניית "תמה" חדשה ומקורית, אשר קוראת תיגר על התפיסות הקיימות אצלנו ברמה האישית והארגונית, ומעודדת אותנו לבחון מחדש את הנחות היסוד ואת פעולותינו הנגזרות מהן.

בשולי הדברים יהיה נכון להעיר כי ממש כמו בספרו זה, כך גם בספריו של גלדוול הופכים חלק ממה שמבקרו מגדירים כ**חסרונותיו** (פשטנות, חוסר דיוק מדעי) למה שמגדירים אוהדיו כ**יתרונותיו** – פישוט של מושגים "אקדמיים" מורכבים והפיכתם לסיפור שוטף ומרתק המאפשר את הנגשתם לציבור הרחב.

### תובנות ניהוליות מרכזיות

מגבלות וסיטואציות הנחשבות כנקודות חולשה אישיות, קהילתיות או ארגוניות עשויות להפוך למנוף לפיתוח יכולות חלופיות המקנות לנו יתרון משמעותי.

חשוב לציין כי לא מדובר בהדחקה או "חשיבה חיובית" בסגנון "הכל לטובה", כי אם בגישה פרקטית המעודדת הכרה במגבלות האישיות והארגוניות הקיימות כגורם מדרבן לפיתוחן של יכולות ומיומנויות היוצרות עבורנו הזדמנויות חדשות.

### הרחבות מומלצות (הקלקה לקישור ישיר לסרטונים, לאתרים ולמאמרים מטה)

**דוד וגוליית** - סרטון קצר (15 דקות) ובו הרצאה של גלדוול בכנס TED, 9.2013

**מתי כדאי להיות חלש?** סקירת הספר ע"י פרופ' שיזף רפאלי, כלכליסט 10.2013

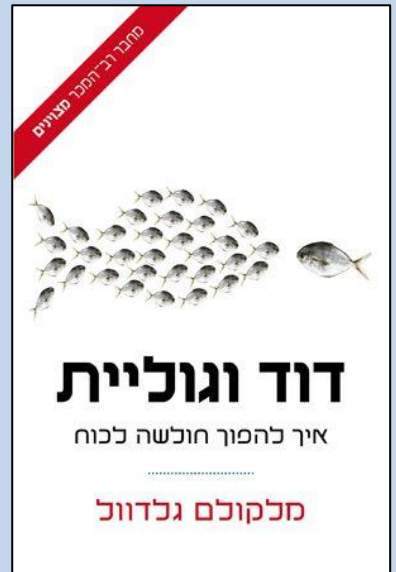
**סקירה מוקדמת של הספר בבלוג של Seth Godin** - פורסמה באוקטובר 2013

**אתר האינטרנט של גלדוול** - הכולל סקירות של ספריו וכן מאמרים רבים נוספים

**ביקורת נוקבת על הפן המדעי בספריו של גלדוול** - מגאזין וול-סטריט ג'ורנל 2013

**לרכישה מקוונת של הספר: רשת סטימצקי, צמת ספרים, amazon.com**

© כל הזכויות שמורות | הפקה והפצה מקוונת: **Managing By The Book**  
למידע נוסף על שירותי מנוי לארגונים: [info@managingbythebook.com](mailto:info@managingbythebook.com)



המהדורה העברית בהוצאת: כנרת, זמורה-ביתן, 2014  
כריכה רכה, 279 עמודים

**David and Goliath:**  
Underdogs, Misfits, and the  
Art of Battling Giants  
**Malcolm Gladwell**, 2013



### מלקולם גלדוול

נולד באנגליה (1963), גדל בקנדה, וחי כיום בניו-יורק, ארצות הברית. שימש בעבר ככתב מדע בעיתון וושינגטון פוסט וכיום כותב במגזין ניו-יורקר ובכתבי עת נוספים. בשנים האחרונות זכה במספר פרסים יוקרתיים על כתביו השונים, מגופי תקשורת ומגופי אקדמיה.

[מידע נוסף כאן](#)

**ספרים נוספים של מלקולם גלדוול אשר ראו אור גם בעברית:**

**מבט ראשון** (BLINK)

**נקודת המפנה** (Tipping Point)

**מצינים** (Outliers)

**מה שראה הכלב** (What the Dog Saw)



**Managing By the Book**  
[www.managingbythebook.com](http://www.managingbythebook.com)