

שלום לך,

אנו שמחים להגיש לך סקירה נוספת בסדרת **Managing By The Book**.
תמיד, כדאי לנצל גם את ההרחבות והקישורים הרבים למידע נוסף ומעשיר.
קריאה מהנה ומועילה, עידן בכור

חוקים פשוטים: איך להצליח בעולם מורכב פרופ' דונלד סול, פרופ' קתלין מ. אייזנהרט

ההבנה כי אנו פועלים בעולם הפכפך, חסר ודאות, מורכב ועמום (**VUCA world**) מביאה לשתי אסטרטגיות פעולה הפוכות לחלוטין זו מזו: הראשונה שואפת למצוא פתרונות מתוחכמים אשר אמורים לתת מענה "לכל תרחיש אפשרי", ואילו השנייה שואפת לחזור ולמצוא **חוקים פשוטים** אותם נוכל ליישם בקלות כמפתח להצלחה אישית וארגונית. גישה "פשוטה" זו היא הבסיס לספר חדש זה אשר מציע לנו שפע דוגמאות, רעיונות וכלים לאיתור ועיצוב של חוקים פשוטים אשר יסייעו לנו (כפרטים וכארגונים) להצליח יותר בשתי המשימות היום-יומיות המרכזיות שלנו:

א. לקבל החלטות טובות יותר (פרק 2, עמודים 71-49).

ב. לעשות דברים טוב יותר (פרק 3, עמודים 96-72).

שלושת החוקים הפשוטים לעיצוב חוקים פשוטים

1. חוקים פשוטים ומעטים ככל האפשר – 2 עד 5 חוקים רלוונטיים בלבד. הרציונל: החוקים צריכים "להישלף" במהירות ברגע הרלוונטי.
2. מותאמים לאדם / לארגון – מה שעובד עבורך לא בהכרח עובד עבורי. הרציונל: אפשר ללמוד מאחרים, אך לוודא שזה אכן ישים ועובד עבורנו.
3. מתייחסים לפעולה מוגדרת – ולא כוללניים ונדושים ("יש לנהוג בזהירות"). הרציונל: חוקים פשוטים מיועדים להניע לפעולה ברורה ומהירה.

הבסיס התיאורטי – פרק 4 של הספר (עמ' 117-97) מציג את המקורות השונים התורמים לעיצוב "חוקים פשוטים" ובתוכם תהליכי ברירה טבעית, חוויות אישיות, ניסיון מצטבר (שלנו ושל אחרים), זיקוק ראיות מדעיות ועוד...

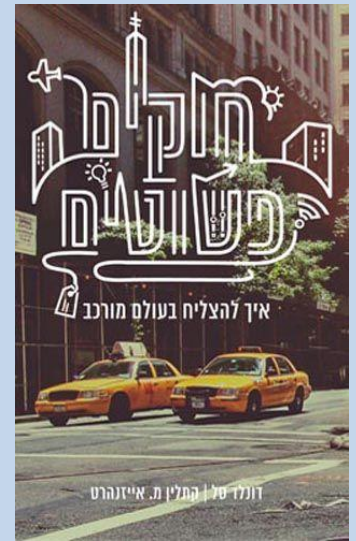
לחבר את האסטרטגיה לפעילות בשטח: "להיזי את המחטים"

פרק 5 מציג את הצורך לקשר את האסטרטגיה הארגונית לפעילות היום-יומית, וזאת באמצעות שלושה שלבים: זיהוי הגורמים הקריטיים המשפיעים על הרווחיות (**במנחני KPIs**), במה עלינו לטפל בעדיפות: "מחט ההכנסות" או "מחט ההוצאות", זיהוי צווארי הבקבוק, וניסוח החוקים אשר מבטיחים מיקוד במטרות הנכונות.

הפן האישי: בפרק 6 מציגים המחברים את ההזדמנויות הרבות הטמונות עבורנו ביישום תפיסת "החוקים הפשוטים" גם בהיבטים האישיים של חיינו, תוך בחירת התחומים המרכזיים, זיהוי "המחטים" הרלוונטיות וניסוח החוקים לניהולן.

עדכון ושיפור מתמיד: פרקים 7 ו-8 בספר מציעים לנו לבחון באופן קבוע ושיטתי את התוצאות בפועל של החוקים שקבענו וכן את השינויים החיצוניים והפנימיים, לעדכן ובעת הצורך אף "לשבור את החוקים" ולעצב חדשים במקומם.

**** **השורה התחתונה**: ספר מעט "כבד", עמוס לעיפה באנקדוטות, דוגמאות, תובנות ורעיונות, מומלץ למנהלים ויועצים המחפשים כלים חדשים לפישוט ושיפור תהליכי קבלת החלטות ולשיפור ביצועים אישיים וארגוניים.



המהדורה העברית:
דיונון, 2015
כריכה רכה, 275 עמודים

Simple Rules: How to Thrive in a Complex World

D. Sull & K. M. Eisenhardt, 2015



Prof. Donald Sull

מומחה בעיצוב ויישום אסטרטגיות בשווקים סוערים ובלתי יציבים. מכהן כיום כפרופסור ומרצה בכיר בביה"ס לניהול ע"ש סלואן ב-MIT. [מידע נוסף כאן](#)



Prof. Kathleen M. Eisenhardt
מכהנת כפרופסור לאסטרטגיה בביה"ס להנדסה וכמנהלת שותפה של תכנית המיזמים הטכנולוגיים באוניברסיטת סטנפורד. [מידע נוסף כאן](#)



Managing By the Book
www.managingbythebook.com

ניהול / קבלת החלטות

הרחבות מומלצות (הקלקה לקישור ישיר לסרטונים, לאתרים ולמאמרים מטה)

מאמר: חוקים פשוטים בעולם מורכב + **וידאו**: לפשט את האסטרטגיה (3:15 דק')

מהם חוקים פשוטים? תמצית הרצאה של פרופ' קתלין אייזנהרט - וידאו 3:55 דק'

ההרצאה המלאה של פרופ' אייזנהרט באוניברסיטת סטנפורד - וידאו 55:39 דק'

לחבר את האסטרטגיה לפעילות בשטח: הרצאה של דונלד סול - וידאו 3:15 דק'

סקירה של הספר במוסף "ספרים" של עיתון הארץ / גיא הורוביץ - פרסם 2.10.15

לרכישה מקוונת של הספר: [רשת סטימצקי](#), [רשת צומת ספרים](#), amazon.com

© כל הזכויות שמורות | הפקה והפצה מקוונת: **Managing By The Book**
למידע נוסף על שירותי מנוי לארגונים: info@managingbythebook.com